

**COMPTES ANNUELS ET/OU AUTRES
DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU
CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS**

DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)

Dénomination : **VOO SA**

Forme juridique : Société anonyme

Adresse : Rue Louvrex

N° : 95

Boîte :

Code postal : 4000

Commune : Liège

Pays : Belgique

Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de l'entreprise de Liège, division Liège

Adresse Internet :

Adresse e-mail :

Numéro d'entreprise

0696.668.549

Date du dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts

24-12-2019

Ce dépôt concerne :

les COMPTES ANNUELS en EURO approuvés par l'assemblée générale du 25-05-2023

les AUTRES DOCUMENTS

relatifs à

l'exercice couvrant la période du

01-01-2022

au

31-12-2022

l'exercice précédent des comptes annuels du

01-01-2021

au

31-12-2021

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont identiques à ceux publiés antérieurement.

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet :

C-cap 6.1, C-cap 6.2.1, C-cap 6.2.2, C-cap 6.2.4, C-cap 6.4.2, C-cap 6.5.2, C-cap 6.7.2, C-cap 6.17, C-cap 6.18.2, C-cap 9, C-cap 12, C-cap 13, C-cap 14, C-cap 15

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES ET DÉCLARATION
CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT
COMPLÉMENTAIRE**

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

THIRY Bernard

Avenue du Luxembourg 31
4020 Liège-4020
BELGIQUE

Début de mandat : 2019-12-05

Fin de mandat : 2022-10-11

Administrateur

DEMONCEAU Bertrand

Chemin du Crucifix Bastin 11
4670 Blégny
BELGIQUE

Début de mandat : 2022-10-18

Fin de mandat : 2023-05-25

Vice-président du Conseil d'Administration

HANSEN Jean-Pierre

Route Gouvernementale 120
1950 Kraainem
BELGIQUE

Début de mandat : 2019-12-05

Fin de mandat : 2022-10-11

Administrateur

FERNANDEZ FERNANDEZ Julie

Quai du Roi Albert 45
4020 Liège-4020
BELGIQUE

Début de mandat : 2022-03-15

Fin de mandat : 2023-05-25

Président du Conseil d'Administration

LEVAUX Laurent

Avenue du Maréchal 25 1
1180 Uccle
BELGIQUE

Début de mandat : 2019-12-05

Fin de mandat : 2022-10-18

Administrateur

DUMONT Letitia

Avenue de la Croix-Rouge 73
1020 Laeken
BELGIQUE

Début de mandat : 2022-10-18

Fin de mandat : 2023-05-25

Administrateur

WITMEUR Renaud

Rue Colonel Chaltin 103
1180 Uccle
BELGIQUE

Début de mandat : 2019-12-05

Fin de mandat : 2023-05-25

Administrateur

RSM InterAudit SRL (B00091)

0436391122
Antoine de Saint-Exupéry 14
6041 Gosselies
BELGIQUE

Début de mandat : 2021-05-27

Fin de mandat : 2024-05-30

Commissaire

Représenté directement ou indirectement par :

Lejuste Thierry (A01286)

Antoine de Saint Exupéry 14
6041 Gosselies
BELGIQUE

DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels n'ont pas été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de la société*,
- B. L'établissement des comptes annuels*,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

(* Mention facultative.)

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

COMPTES ANNUELS

BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIF				
FRAIS D'ÉTABLISSEMENT	6.1	20		
ACTIFS IMMOBILISÉS		21/28	<u>860.373.596</u>	<u>857.171.354</u>
Immobilisations incorporelles	6.2	21	98.421.543	99.577.148
Immobilisations corporelles	6.3	22/27	738.616.542	735.255.936
Terrains et constructions		22	8.415.948	8.566.680
Installations, machines et outillage		23	703.262.891	696.005.260
Mobilier et matériel roulant		24	2.096.431	2.502.225
Location-financement et droits similaires		25	20.175.432	17.017.579
Autres immobilisations corporelles		26	4.261.161	4.691.161
Immobilisations en cours et acomptes versés		27	404.679	6.473.031
Immobilisations financières	6.4/6.5.1	28	23.335.510	22.338.270
Entreprises liées	6.15	280/1	23.194.574	22.215.135
Participations		280	23.194.574	22.215.135
Créances		281		
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	6.15	282/3		
Participations		282		
Créances		283		
Autres immobilisations financières		284/8	140.936	123.135
Actions et parts		284	23.000	23.000
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	117.936	100.135

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIFS CIRCULANTS		29/58	<u>156.832.950</u>	<u>149.610.049</u>
Créances à plus d'un an		29		
Créances commerciales		290		
Autres créances		291		
Stocks et commandes en cours d'exécution		3	19.066.585	8.275.220
Stocks		30/36	19.066.585	8.275.220
Approvisionnements		30/31	19.066.585	8.275.220
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33		
Marchandises		34		
Immeubles destinés à la vente		35		
Acomptes versés		36		
Commandes en cours d'exécution		37		
Créances à un an au plus		40/41	101.160.337	94.233.825
Créances commerciales		40	94.447.250	83.489.063
Autres créances		41	6.713.087	10.744.762
Placements de trésorerie	6.5.1/6.6	50/53		
Actions propres		50		
Autres placements		51/53		
Valeurs disponibles		54/58	19.700.165	27.271.902
Comptes de régularisation	6.6	490/1	16.905.862	19.829.102
TOTAL DE L'ACTIF		20/58	1.017.206.545	1.006.781.403

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
PASSIF				
CAPITAUX PROPRES				
Apport				
Capital		10/15	<u>677.592.102</u>	<u>665.810.000</u>
Capital souscrit		10/11	623.334.277	623.334.277
Capital non appelé		10	623.334.277	623.334.277
En dehors du capital		100	623.334.277	623.334.277
Primes d'émission		101		
Autres		11		
		1100/10		
		1109/19		
Plus-values de réévaluation		12		
Réserves		13	2.712.891	2.123.786
Réserves indisponibles		130/1	2.712.891	2.123.786
Réserve légale		130	2.712.891	2.123.786
Réserves statutairement indisponibles		1311		
Acquisition d'actions propres		1312		
Soutien financier		1313		
Autres		1319		
Réserves immunisées		132		
Réserves disponibles		133		
Bénéfice (Perte) reporté(e)	(+)/(-)	14	51.544.934	40.351.937
Subsides en capital		15		
Avance aux associés sur la répartition de l'actif net		19		
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS		16	<u>491.974</u>	<u>389.604</u>
Provisions pour risques et charges		160/5	491.974	389.604
Pensions et obligations similaires		160		
Charges fiscales		161		
Grosses réparations et gros entretien		162		
Obligations environnementales		163		
Autres risques et charges		6.8 164/5	491.974	389.604
Impôts différés		168		

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
DETTES		17/49	339.122.470	340.581.799
Dettes à plus d'un an	6.9	17	69.148.238	82.313.395
Dettes financières		170/4	69.148.238	82.313.395
Emprunts subordonnés		170		
Emprunts obligataires non subordonnés		171		
Dettes de location-financement et dettes assimilées		172	12.717.732	10.332.895
Etablissements de crédit		173	56.430.506	71.980.500
Autres emprunts		174		
Dettes commerciales		175		
Fournisseurs		1750		
Effets à payer		1751		
Acomptes sur commandes		176		
Autres dettes		178/9		0
Dettes à un an au plus	6.9	42/48	266.133.987	252.726.557
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42	28.748.894	21.297.483
Dettes financières		43	9.100.000	9.100.000
Etablissements de crédit		430/8		
Autres emprunts		439	9.100.000	9.100.000
Dettes commerciales		44	160.725.174	149.017.828
Fournisseurs		440/4	160.725.174	149.017.828
Effets à payer		441		
Acomptes sur commandes		46		
Dettes fiscales, salariales et sociales	6.9	45	23.875.398	13.045.043
Impôts		450/3	13.738.100	5.577.831
Rémunérations et charges sociales		454/9	10.137.297	7.467.212
Autres dettes		47/48	43.684.522	60.266.204
Comptes de régularisation	6.9	492/3	3.840.245	5.541.847
TOTAL DU PASSIF		10/49	1.017.206.545	1.006.781.403

COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Ventes et prestations		70/76A	609.883.961	602.008.512
Chiffre d'affaires	6.10	70	400.684.363	386.476.469
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction)	(+)/(-)	71		
Production immobilisée		72	125.661.504	126.159.357
Autres produits d'exploitation	6.10	74	82.860.609	82.606.951
Produits d'exploitation non récurrents	6.12	76A	677.486	6.765.736
		60/66A	589.866.877	566.472.487
Coût des ventes et des prestations		60	7.765.248	7.356.532
Approvisionnements et marchandises		600/8	19.109.310	9.907.161
Achats		609	-11.344.062	-2.550.629
Stocks: réduction (augmentation)	(+)/(-)	61	352.246.464	347.686.523
Services et biens divers		6.10 62	50.226.576	48.012.283
Rémunérations, charges sociales et pensions	(+)/(-)	630	133.793.098	130.258.054
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		6.10 631/4	1.207.805	-11.341.255
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises)	(+)/(-)	6.10 635/8	102.370	-3.322.014
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises)	(+)/(-)	6.10 640/8	43.333.551	46.672.740
Autres charges d'exploitation		649		
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration	(-)			
Charges d'exploitation non récurrentes	6.12	66A	1.191.767	1.149.622
Bénéfice (Perte) d'exploitation	(+)/(-)	9901	20.017.084	35.536.025

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Produits financiers		75/76B	1.871.321	2.013.408
Produits financiers récurrents		75	891.881	460.941
Produits des immobilisations financières		750		
Produits des actifs circulants		751	232.037	331.302
Autres produits financiers	6.11	752/9	659.845	129.639
Produits financiers non récurrents	6.12	76B	979.439	1.552.467
		65/66B	3.308.278	3.217.863
Charges financières				
Charges financières récurrentes	6.11	65	3.308.278	3.217.863
Charges des dettes		650	1.799.049	2.052.619
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises)	(+)/(-)	651		
Autres charges financières		652/9	1.509.229	1.165.244
Charges financières non récurrentes	6.12	66B		
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts	(+)/(-)	9903	18.580.127	34.331.569
Prélèvement sur les impôts différés		780		
Transfert aux impôts différés		680		
Impôts sur le résultat	(+)/(-)	6.13 67/77	6.798.025	3.683.787
Impôts		670/3	10.649.403	7.750.000
Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales		77	3.851.378	4.066.213
Bénéfice (Perte) de l'exercice	(+)/(-)	9904	11.782.102	30.647.782
Prélèvement sur les réserves immunisées		789		
Transfert aux réserves immunisées		689		
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(+)/(-)	9905	11.782.102	30.647.782

AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Bénéfice (Perte) à affecter	(+)/(-) 9906	52.134.039	41.884.326
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(+)/(-) (9905)	11.782.102	30.647.782
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent	(+)/(-) 14P	40.351.937	11.236.544
Prélèvement sur les capitaux propres	791/2		
sur l'apport	791		
sur les réserves	792		
Affectation aux capitaux propres	691/2	589.105	1.532.389
à l'apport	691		
à la réserve légale	6920	589.105	1.532.389
aux autres réserves	6921		
Bénéfice (Perte) à reporter	(+)/(-) (14)	51.544.934	40.351.937
Intervention des associés dans la perte	794		
Bénéfice à distribuer	694/7		
Rémunération de l'apport	694		
Administrateurs ou gérants	695		
Travailleurs	696		
Autres allocataires	697		

ANNEXE

ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8052P	XXXXXXXXXX	392.565.376
8022	49.976.242	
8032	11.600.133	
(+)/(-) 8042	334.717	
8052	431.276.202	
8122P	XXXXXXXXXX	294.508.453
8072	52.795.249	
8082		
8092		
8102	11.602.346	
(+)/(-) 8112		
8122	335.701.355	
211	95.574.847	

ACOMPTES VERSÉS

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

Codes	Exercice	Exercice précédent
8054P	XXXXXXXXXX	1.520.225
8024	1.661.188	
8034		
(+)/(-) 8044	-334.717	
8054	2.846.696	
8124P	XXXXXXXXXX	
8074		
8084		
8094		
8104		
(+)/(-) 8114		
8124		
213	2.846.696	

ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

TERRAINS ET CONSTRUCTIONS

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Plus-values au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Actées

Acquises de tiers

Annulées

Transférées d'une rubrique à une autre

Plus-values au terme de l'exercice

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

Codes	Exercice	Exercice précédent
8191P	XXXXXXXXXX	16.959.717
8161	285.378	
8171		
(+)/(-) 8181		
8191	17.245.096	
8251P	XXXXXXXXXX	530.501
8211		
8221		
8231		
(+)/(-) 8241		
8251	530.501	
8321P	XXXXXXXXXX	8.923.538
8271	436.110	
8281		
8291		
8301		
(+)/(-) 8311		
8321	9.359.648	
(22)	8.415.948	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192P	XXXXXXXXXX	1.833.912.236
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162	78.231.615	
Cessions et désaffectations	8172	155.642.107	
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8182	-76.834	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192	1.756.424.910	
Plus-values au terme de l'exercice	8252P	XXXXXXXXXX	164.682.461
Mutations de l'exercice			
Actées	8212		
Acquises de tiers	8222		
Annulées	8232	4.241.747	
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8242		
Plus-values au terme de l'exercice	8252	160.440.714	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322P	XXXXXXXXXX	1.302.589.437
Mutations de l'exercice			
Actés	8272	70.897.149	
Repris	8282		
Acquis de tiers	8292		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8302	159.883.853	
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8312		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322	1.213.602.733	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(23)	703.262.891	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193P	XXXXXXXXXX	12.138.557
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	699.882	
Cessions et désaffectations	8173	500.919	
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8183	-794	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193	12.336.726	
Plus-values au terme de l'exercice	8253P	XXXXXXXXXX	51.749
Mutations de l'exercice			
Actées	8213		
Acquises de tiers	8223		
Annulées	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8243		
Plus-values au terme de l'exercice	8253	51.749	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323P	XXXXXXXXXX	9.688.081
Mutations de l'exercice			
Actés	8273	1.104.882	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303	500.919	
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8313		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323	10.292.044	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(24)	2.096.431	

LOCATION-FINANCEMENT ET DROITS SIMILAIRES

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
8194P	XXXXXXXXXX	102.277.521

Mutations de l'exercice

Acquisitions, y compris la production immobilisée

8164 10.938.052

Cessions et désaffectations

8174 37.286

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8184

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

8194 113.178.288

Plus-values au terme de l'exercice

8254P XXXXXXXXXXXX

Mutations de l'exercice

Actées

8214

Acquises de tiers

8224

Annulées

8234

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8244

Plus-values au terme de l'exercice

8254

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

8324P XXXXXXXXXXXX 85.259.942

Mutations de l'exercice

Actés

8274 7.780.199

Repris

8284

Acquis de tiers

8294

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

8304 37.286

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8314

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

8324 93.002.856

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

(25) 20.175.432

DONT

Terrains et constructions

250

Installations, machines et outillage

251 20.175.432

Mobilier et matériel roulant

252

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195P	XXXXXXXXXX	7.681.825
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8165	143.546	
Cessions et désaffectations	8175		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8185	205.963	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195	8.031.334	
Plus-values au terme de l'exercice			
Mutations de l'exercice			
Actées	8215		
Acquises de tiers	8225		
Annulées	8235		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8245		
Plus-values au terme de l'exercice	8255	XXXXXXXXXX	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice			
Mutations de l'exercice			
Actés	8275	779.508	
Repris	8285		
Acquis de tiers	8295		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8305		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8315		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325	3.770.173	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(26)	4.261.161	

IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
8196P	XXXXXXXXXX	6.473.031

Mutations de l'exercice

Acquisitions, y compris la production immobilisée

8166 16.354

Cessions et désaffectations

8176 5.956.371

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8186 -128.335

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

8196 **404.679**

Plus-values au terme de l'exercice

8256P	XXXXXXXXXX	
-------	------------	--

Mutations de l'exercice

Actées

8216

Acquises de tiers

8226

Annulées

8236

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8246

Plus-values au terme de l'exercice

8256

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

8326P	XXXXXXXXXX	
-------	------------	--

Mutations de l'exercice

Actés

8276

Repris

8286

Acquis de tiers

8296

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

8306

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8316

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

8326

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

(27)	404.679	
------	----------------	--

ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Acquisitions

Cessions et retraits

Transferts d'une rubrique à une autre

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Plus-values au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Actées

Acquises de tiers

Annulées

Transférées d'une rubrique à une autre

Plus-values au terme de l'exercice

Réductions de valeur au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Actées

Reprises

Acquises de tiers

Annulées à la suite de cessions et retraits

Transférées d'une rubrique à une autre

Réductions de valeur au terme de l'exercice

Montants non appelés au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Montants non appelés au terme de l'exercice

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

Mutations de l'exercice

Additions

Remboursements

Réductions de valeur actées

Réductions de valeur reprises

Différences de change

Autres

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE

Codes	Exercice	Exercice précédent
8391P	XXXXXXXXXX	29.484.080
8361		
8371		
(+)/(-) 8381		
8391	29.484.080	
8451P	XXXXXXXXXX	
8411		
8421		
8431		
(+)/(-) 8441		
8451		
8521P	XXXXXXXXXX	6.950.920
8471		
8481	979.439	
8491		
8501		
(+)/(-) 8511		
8521	5.971.481	
8551P	XXXXXXXXXX	318.025
(+)/(-) 8541		
8551	318.025	
(280)	<u>23.194.574</u>	
281P	<u>XXXXXXXXXX</u>	
8581		
8591		
8601		
8611		
(+)/(-) 8621		
(+)/(-) 8631		
(281)		
8651		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393P	XXXXXXXXXX	23.000
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8363		
Cessions et retraits	8373		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8383		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393	23.000	
Plus-values au terme de l'exercice	8453P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8413		
Acquises de tiers	8423		
Annulées	8433		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8443		
Plus-values au terme de l'exercice	8453		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8473		
Reprises	8483		
Acquises de tiers	8493		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8503		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8513		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice	(+)/(-) 8543		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(284)	<u>23.000</u>	
AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	285/8P	XXXXXXXXXX	<u>100.135</u>
Mutations de l'exercice			
Additions	8583	17.801	
Remboursements	8593		
Réductions de valeur actées	8603		
Réductions de valeur reprises	8613		
Différences de change	(+)/(-) 8623		
Autres	(+)/(-) 8633		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(285/8)	<u>117.936</u>	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8653		

INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, des capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) ou (-) (en unités)
APPLICATIONS CABLE MULTIMEDIA (ACM) 0460608557 Société anonyme Rue Louvrex 95 4000 Liège BELGIQUE	.	13.435	87,61		2021-12-31	EUR	20.181.197	1.706.739
BeTV 0435115967 Société anonyme Avenue Ariane 5 5 1200 Woluwe-Saint-Lambert BELGIQUE	.	4.756.149	49,9	50,1	2021-12-31	EUR	18.215.352	2.862.551
Wallonie Bruxelles Contact Center 0807319518 Société anonyme de droit public Rue Louvrex 95 4000 Liège BELGIQUE	.	615	100		2021-12-31	EUR	2.836.657	219.222

PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF

AUTRES PLACEMENTS DE TRÉSORERIE

Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe

- Actions et parts - Valeur comptable augmentée du montant non appelé
- Actions et parts - Montant non appelé
- Métaux précieux et œuvres d'art

Titres à revenu fixe

- Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit

Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit

- Avec une durée résiduelle ou de préavis
 - d'un mois au plus
 - de plus d'un mois à un an au plus
 - de plus d'un an

Autres placements de trésorerie non repris ci-avant

Codes	Exercice	Exercice précédent
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important

- 490061 Charges à reporter services et biens divers
- 491075 Produits financiers acquis
- 491070 Produits acquis CA

Exercice
15.940.038
5.850
959.974

ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

ETAT DU CAPITAL

Capital

Capital souscrit au terme de l'exercice

Capital souscrit au terme de l'exercice

Modifications au cours de l'exercice

Représentation du capital

Catégories d'actions

Actions sans désignation de valeur nominale

Actions nominatives

Actions dématérialisées

Capital non libéré

Capital non appelé

Capital appelé, non versé

Actionnaires redevables de libération

Actions propres

Détenues par la société elle-même

Montant du capital détenu

Nombre d'actions correspondantes

Détenues par ses filiales

Montant du capital détenu

Nombre d'actions correspondantes

Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion

Montant des emprunts convertibles en cours

Montant du capital à souscrire

Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Suite à l'exercice de droits de souscription

Nombre de droits de souscription en circulation

Montant du capital à souscrire

Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Capital autorisé non souscrit

Parts non représentatives du capital

Répartition

Nombre de parts

Nombre de voix qui y sont attachées

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même

Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	XXXXXXXXXX	623.334.277
(100)	623.334.277	

Codes	Montants	Nombre d'actions
	623.334.277	6.233.342
8702	XXXXXXXXXX	6.233.342
8703	XXXXXXXXXX	

Codes	Montant non appelé	Montant appelé, non versé
(101)		XXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXX	

Codes	Exercice
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

EXPLICATION COMPLÉMENTAIRE RELATIVE À L'APPORT (Y COMPRIS L'APPORT EN INDUSTRIE)

Exercice

PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES

VENTILATION DE LA RUBRIQUE 164/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT

163000 Provisions pour autres risques & charges

Exercice
491.974

ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE

Dettes à plus d'un an échéant dans l'année

	Codes	Exercice
Dettes financières	8801	28.748.894
Emprunts subordonnés	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8831	7.498.900
Etablissements de crédit	8841	21.249.994
Autres emprunts	8851	
Dettes commerciales	8861	
Fournisseurs	8871	
Effets à payer	8881	
Acomptes sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	

Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année

	(42)	28.748.894
--	------	-------------------

Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

Dettes financières	8802	59.169.761
Emprunts subordonnés	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8832	12.717.732
Etablissements de crédit	8842	46.452.028
Autres emprunts	8852	
Dettes commerciales	8862	
Fournisseurs	8872	
Effets à payer	8882	
Acomptes sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	

Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

	8912	59.169.761
--	------	-------------------

Dettes ayant plus de 5 ans à courir

Dettes financières	8803	9.978.478
Emprunts subordonnés	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8833	
Etablissements de crédit	8843	9.978.478
Autres emprunts	8853	
Dettes commerciales	8863	
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
Acomptes sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	

Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir

	8913	9.978.478
--	------	------------------

DETTES GARANTIES (COMPRISES DANS LES RUBRIQUES 17 ET 42/48 DU PASSIF)

Dettes garanties par les pouvoirs publics belges

- Dettes financières
- Emprunts subordonnés
- Emprunts obligataires non subordonnés
- Dettes de location-financement et dettes assimilées
- Etablissements de crédit
- Autres emprunts
- Dettes commerciales
- Fournisseurs
- Effets à payer
- Acomptes sur commandes
- Dettes salariales et sociales
- Autres dettes

Codes	Exercice
8921	
8931	
8941	
8951	
8961	
8971	
8981	
8991	
9001	
9011	
9021	
9051	
9061	
8922	20.216.632
8932	
8942	
8952	20.216.632
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	20.216.632

Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges

Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société

- Dettes financières
- Emprunts subordonnés
- Emprunts obligataires non subordonnés
- Dettes de location-financement et dettes assimilées
- Etablissements de crédit
- Autres emprunts
- Dettes commerciales
- Fournisseurs
- Effets à payer
- Acomptes sur commandes
- Dettes fiscales, salariales et sociales
- Impôts
- Rémunérations et charges sociales
- Autres dettes

Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société

Codes	Exercice
9072	
9073	5.838.100
450	7.900.000
9076	895.563
9077	9.241.735

DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES

Impôts (rubriques 450/3 et 179 du passif)

- Dettes fiscales échues
- Dettes fiscales non échues
- Dettes fiscales estimées

Rémunérations et charges sociales (rubriques 454/9 et 179 du passif)

- Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale
- Autres dettes salariales et sociales

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important

- Charges à imputer diverses
- Abonnements Belfius
- Produits à reporter

Exercice
7.290
198.213
3.634.742

RÉSULTATS D'EXPLOITATION**PRODUITS D'EXPLOITATION****CHIFFRE D'AFFAIRES NET**

Ventilation par catégorie d'activité
chiffre d'affaires

Ventilation par marché géographique

Autres produits d'exploitation

Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics

CHARGES D'EXPLOITATION

Travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel

Nombre total à la date de clôture

Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein

Nombre d'heures effectivement prestées

Frais de personnel

Rémunérations et avantages sociaux directs

Cotisations patronales d'assurances sociales

Primes patronales pour assurances extralégales

Autres frais de personnel

Pensions de retraite et de survie

Codes	Exercice	Exercice précédent
	400.684.363	386.476.469
740	1.290.327	1.371.162
9086	547	543
9087	538,3	530,5
9088	868.652	856.893
620	34.414.511	33.280.383
621	10.432.397	11.563.037
622	1.544.242	1.379.788
623	3.835.426	1.789.075
624		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Provisions pour pensions et obligations similaires			
Dotations (utilisations et reprises)	(+)/(-) 635		
Réductions de valeur			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées	9110	552.696	21.826
Reprises	9111		
Sur créances commerciales			
Actées	9112	9.840.905	8.746.999
Reprises	9113	9.185.797	20.110.079
Provisions pour risques et charges			
Constitutions	9115	325.577	389.604
Utilisations et reprises	9116	223.208	3.711.618
Autres charges d'exploitation			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation	640	426.664	449.066
Autres	641/8	42.906.887	46.223.674
Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de la société			
Nombre total à la date de clôture	9096	8	7
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein	9097	17,4	11,7
Nombre d'heures effectivement prestées	9098	30.403	22.390
Frais pour la société	617	979.874	613.536

RÉSULTATS FINANCIERS**PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS****Autres produits financiers**

Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats

Subsides en capital

Subsides en intérêts

Ventilation des autres produits financiers

Différences de change réalisées

Autres

Différences de change

Autres produits financiers

Escomptes obtenus

CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES**Amortissement des frais d'émission d'emprunts****Intérêts portés à l'actif****Réductions de valeur sur actifs circulants**

Actées

Reprises

Autres charges financières

Montant de l'escompte à charge de la société sur la négociation de créances

Provisions à caractère financier

Dotations

Utilisations et reprises

Ventilation des autres charges financières

Différences de change réalisées

Ecart de conversion de devises

Autres

Frais bancaires

Différences de change et de paiement

Charges financières s/renting matériel roulant

Intérêts bancaires et de retard sur factures

Codes	Exercice	Exercice précédent
9125		
9126		
754		
	607.139	128.319
	41.243	1.320
	11.464	
6501		
6502		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
654		
655		
	158.022	270.269
	603.648	380.947
	333.976	246.329
	413.584	267.700

PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS NON RÉCURRENTS	76	<u>1.656.925</u>	<u>8.318.203</u>
Produits d'exploitation non récurrents	(76A)	677.486	6.765.736
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents	7620		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	7630	79.087	
Autres produits d'exploitation non récurrents	764/8	598.398	6.765.736
Produits financiers non récurrents	(76B)	979.439	1.552.467
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761	979.439	1.552.467
Reprises de provisions pour risques et charges financiers non récurrents	7621		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières	7631		
Autres produits financiers non récurrents	769		
CHARGES NON RÉCURRENTES	66	<u>1.191.767</u>	<u>1.149.622</u>
Charges d'exploitation non récurrentes	(66A)	1.191.767	1.149.622
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660		
Provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents: dotations (utilisations)	(+)/(-) 6620		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	6630		1.149.622
Autres charges d'exploitation non récurrentes	664/7	1.191.767	
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration	(-) 6690		
Charges financières non récurrentes	(66B)		
Réductions de valeur sur immobilisations financières	661		
Provisions pour risques et charges financiers non récurrents: dotations (utilisations)	(+)/(-) 6621		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières	6631		
Autres charges financières non récurrentes	668		
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration	(-) 6691		

IMPÔTS ET TAXES**IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT****Impôts sur le résultat de l'exercice**

Impôts et précomptes dus ou versés
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif
Suppléments d'impôts estimés

Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs

Suppléments d'impôts dus ou versés
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés

Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé

Dépenses non admises
Eléments non imposables
Montant estimé de la déduction pour les revenus d'innovation

Codes	Exercice
9134	1.102.507
9135	4.002.507
9136	2.900.000
9137	
9138	9.546.896
9139	1.646.896
9140	7.900.000
	2.061.559
	6.195.954
	6.000.000

Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice

Exercice

Sources de latences fiscales

Latences actives
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs
Autres latences actives

Latences passives
Ventilation des latences passives

Codes	Exercice
9141	
9142	
9144	

TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS**Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

A la société (déductibles)
Par la société

Montants retenus à charge de tiers, au titre de

Précompte professionnel
Précompte mobilier

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	105.630.012	87.090.362
9146	143.941.201	129.056.550
9147	10.581.571	9.583.022
9148		

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR LA SOCIÉTÉ POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS****Dont**

Effets de commerce en circulation endossés par la société

Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par la société

Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par la société

GARANTIES RÉELLES**Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de la société**

Hypothèques

Valeur comptable des immeubles grevés

Montant de l'inscription

Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat

Gages sur fonds de commerce

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement

Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat

Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs

La valeur comptable des actifs grevés

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs

Le montant des actifs en cause

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

Privilège du vendeur

La valeur comptable du bien vendu

Le montant du prix non payé

Codes	Exercice
9149	
9150	
9151	
9153	
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	20.175.432
91821	20.216.632
91911	
91921	
92011	
92021	

ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES

Exercice

MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS

Exercice

RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS

Description succincte

le personnel de VOO SA bénéficie d'une assurance-groupe avec contributions déterminées (defined contributions) et participations de l'employeur et de l'employé suivant le contrat d'emploi et des pourcentages déterminés dans celui-ci

Mesures prises pour en couvrir la charge

PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À LA SOCIÉTÉ ELLE-MÊME

Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées

Bases et méthodes de cette estimation

Codes	Exercice
9220	

NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, non pris en compte dans le bilan ou le compte de résultats

Exercice

ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT

Exercice

NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société

Exercice

AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)

crédit de cautionnement
lettres de patronage

Exercice
903.035
135.856.737

RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION

ENTREPRISES LIÉES

Immobilisations financières

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

Créances

A plus d'un an

A un an au plus

Placements de trésorerie

Actions

Créances

Dettes

A plus d'un an

A un an au plus

Garanties personnelles et réelles

Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées

Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société

Autres engagements financiers significatifs

Résultats financiers

Produits des immobilisations financières

Produits des actifs circulants

Autres produits financiers

Charges des dettes

Autres charges financières

Cessions d'actifs immobilisés

Plus-values réalisées

Moins-values réalisées

Codes	Exercice	Exercice précédent
(280/1)	23.194.574	22.215.135
(280)	23.194.574	22.215.135
9271		
9281		
9291	13.221.959	17.175.288
9301		
9311	13.221.959	17.175.288
9321		
9331		
9341		
9351	100.640.608	107.621.059
9361		
9371	100.640.608	107.621.059
9381		
9391	135.856.737	26.160.181
9401		
9421		
9431	223.678	331.301
9441		
9461	344.385	213.581
9471		
9481		
9491		

ENTREPRISES ASSOCIÉES

Immobilisations financières

- Participations
- Créances subordonnées
- Autres créances

Créances

- A plus d'un an
- A un an au plus

Dettes

- A plus d'un an
- A un an au plus

Garanties personnelles et réelles

- Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées
- Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société

Autres engagements financiers significatifs

AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION

Immobilisations financières

- Participations
- Créances subordonnées
- Autres créances

Créances

- A plus d'un an
- A un an au plus

Dettes

- A plus d'un an
- A un an au plus

Codes	Exercice	Exercice précédent
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252		
9262		
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

Exercice

RELATIONS FINANCIÈRES AVEC**LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES****Créances sur les personnes précitées**

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

Garanties constituées en leur faveur**Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur****Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable**

Aux administrateurs et gérants

Aux anciens administrateurs et anciens gérants

Codes	Exercice
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**Emoluments du (des) commissaire(s)****Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Codes	Exercice
9505	94.300
95061	55.000
95062	
95063	14.000
95081	
95082	
95083	

Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations

DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES SOCIÉTÉS SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

La société n'établit pas de comptes consolidés ni de rapport consolidé de gestion, parce qu'elle en est exemptée pour la (les) raison(s) suivante(s)

La société est elle-même filiale d'une société mère qui établit et publie des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation

Dans l'affirmative, justification du respect des conditions d'exemption prévues à l'article 3:26, §2 et §3 du Code des sociétés et des associations

L'assemblée générale des actionnaires du 17/06/2022 a voté l'exemption de consolidation des comptes de VOO SA et ses filiales WBCC, ACM et BeTV pour les exercices 2021 et 2022

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une société de droit belge, numéro d'entreprise de la société mère qui établit et publie les comptes consolidés en vertu desquels l'exemption est autorisée :

Enodia SC
0204245277
Rue Louvrex 95
4000 Liège
BELGIQUE

INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LA SOCIÉTÉ SI ELLE EST FILIALE OU FILIALE COMMUNE

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une société de droit belge, numéro d'entreprise de la(des) société(s) mère(s) et indication si cette (ces) société(s) mère(s) établit (établissent) et publie(nt) des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation*:

ENODIA SC
Entreprise mère consolidante - Ensemble le plus grand
0204245277
rue Louvrex 95
4000 Liège
BELGIQUE

Si l'(les) entreprise(s) mère(s) est (sont) de droit étranger, lieu où les comptes consolidés dont question ci-avant peuvent être obtenus

RÈGLES D'ÉVALUATION

RÈGLES D'ÉVALUATION VOO SA

ACTIF

1. Frais d'établissement

Ils sont constitués de frais d'adaptation aux télécommunications et sont amortis directement.

2. Immobilisations incorporelles

Elles comprennent :

- les logiciels bureautiques et les autres logiciels, valorisés au prix d'acquisition et amortis linéairement sur 3 ans.
- les frais d'études et de recherche, valorisés aux coûts directs de revient et amortis linéairement sur 5 ans.
- les acquisitions clients sont amortis linéairement sur 2 ans
- les droits audiovisuels sont amortis linéairement sur 1 an

3. Immobilisations corporelles

a) Valeur d'acquisition

Les immobilisations corporelles sont valorisées à la valeur d'acquisition, c'est-à-dire la valeur d'achat ou le coût direct de revient soit la valeur d'acquisition augmentée de coûts directement imputables à cette acquisition suivant la nature de l'acquisition concernée (tels que main-d'œuvre, frais de consultation) et diminué des interventions de la clientèle.

b) Réévaluation

Les immobilisations corporelles peuvent être réévaluées selon les règles légales.

Lorsque la valeur d'acquisition de l'immobilisation est complètement amortie, le bien n'est plus réévalué et un amortissement exceptionnel est pratiqué à concurrence de la plus-value restant à amortir.

c) Amortissements ordinaires

Les immobilisations sont individualisées par la création de fiches d'amortissement millésimées. Les immobilisations corporelles sont systématiquement l'objet d'amortissements de la valeur d'acquisition, éventuellement réévaluée, sur la durée de vie restante du bien, aux taux adéquats et selon la base de calcul décrite ci-après : (valeur réévaluée au 31/12 de l'année précédente, +/- les transferts de l'année, les désaffectations de l'année, les interventions clients de l'année) = base x le taux d'amortissement).

Les amortissements sont pratiqués en méthode linéaire aux taux suivants :

- 3 à 4 % sur les constructions.
- 5%, 10%, 14% sur le réseau.
- 10 à 20 % sur l'outillage.
- 10 % sur l'équipement audiovisuel.
- 10 à 20 % sur le mobilier et le matériel roulant
- 10 à 33 % sur le mobilier d'occasion
- 20 à 33 % sur le matériel informatique
- 20 à 50 % sur le matériel informatique d'occasion
- 33% sur les frais d'installations.
- 50 % sur équipements de télécommunication fournis en rétention clients.

Cette règle d'amortissement ne sera plus appliquée à partir du 1er janvier 2023. Les biens amortis suivant cette règle seront complètement amortis durant l'exercice 2023.

d) Retraits

En cas de retraits (désaffectations), la valeur comptable réévaluée nette est extournée.

4. Leasing

L'amortissement est calculé sur la même durée que leur remboursement et donc pratiqué au taux de 25%.

5. Changement des règles d'évaluation des actifs immobilisés à partir du 1er janvier 2023 pour ce qui concerne les frais généraux activités Entre les exercices 2013 et 2022, un pourcentage des frais généraux était activé dans les différents comptes d'actifs immobilisés concernés. A partir de l'exercice 2023, l'activation des frais généraux, des frais RH des équipes opérationnelles Access, Giga et IT est discontinuée. Cette méthode sera remplacée par une activation basée sur l'identification des tâches capex au sein de chaque niveau de rôle Tech et IT. Cette méthode sera mise en application avec effet rétroactif au 1er janvier 2023 L'activation des coûts des commissions sur vente, des matériels (handset) et promotions hardware (télévisions, tablettes, PC) mis à disposition des clients est arrêtée en 2023 et ces frais seront repris dans les coûts des marchandises vendues en comptes 60

6. Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont reprises à l'actif du bilan à leur valeur nominale ou à leur valeur d'acquisition sous déduction des montants non appelés. Des réductions de valeur sont opérées pour les moins-values durables ou définitives.

7. Créances à plus d'un an

Ces dernières sont reprises à l'actif du bilan à leur valeur nominale ou à leur valeur d'acquisition sous déduction éventuelle des réductions de valeur pour les moins-values durables ou définitives.

8. Stocks et en-cours de fabrication

Les stocks sont valorisés au prix unitaire moyen pondéré. Ils sont l'objet de réductions de valeur ou de reprise de celles-ci en tenant compte de l'état du stock à la date de clôture de l'exercice.

Les pièces de rechange comptabilisées aux stocks et spécifiques à des unités complètement amorties, sont l'objet de réductions de valeur.

9. Créances à un an au plus

Les créances à un an au plus sont enregistrées à leur valeur nominale. Une réduction de valeur est établie sur les montants douteux estimés soit sur base d'une règle forfaitaire déterminée avec prudence soit au cas par cas en fonction de l'évaluation faite par le conseil d'administration.

10. Placements de trésorerie et valeurs disponibles

Ils sont repris au bilan à leur valeur nominale et les titres à revenus fixes à leur valeur d'acquisition.

11. Comptes de régularisation

Les comptes de régularisation sont valorisés à leur valeur nominale.

PASSIF

1. Réserves

La dotation à la réserve légale se fait conformément à l'article 7° 211 du Code des Sociétés et des Associations.

2. Subsidés en capital

Ceux-ci sont repris à leur valeur nominale. Ils sont transférés annuellement au compte de résultats au même rythme que l'amortissement de l'investissement concerné.

3. Provisions pour risques et charges

Des provisions sont constituées pour faire face à des risques ou des charges prévisibles. Une reprise de provisions est effectuée dans la mesure où celles-ci ne se justifient plus et une utilisation est réalisée lorsque le risque ou la charge survient. Une adaptation annuelle est effectuée.

4. Dettes

Elles sont reprises à leur valeur nominale.

5. Comptes de régularisation

Les comptes de régularisation sont valorisés à leur valeur nominale.

HORS BILAN

Droits et engagements

Ils sont enregistrés à leur valeur nominale lorsqu'il s'agit de garanties ou de suretés octroyées par l'entreprise. Dans le cadre de litiges éventuels, le montant repris sera la meilleure estimation faite de ceux-ci par le conseil d'administration.

AUTRES INFORMATIONS À COMMUNIQUER DANS L'ANNEXE

Mise en vente du pôle Télécommunications et Médias

Les quatre sociétés VOO SA, Be tv SA, WBCC SA et ACM SA qui forment le pôle Télécommunications et Médias ont fait l'objet d'une opération de cession par Nethys d'une participation de 75% moins une action dans VOO à Orange Belgium en date du 24 décembre 2021. Cette transaction a fait l'objet d'une validation par les autorités de concurrence compétentes. Le processus d'analyse de la transaction et du marché par la Commission Européenne s'est tenu tout au long de 2022. Une décision positive a été communiquée en mars 2023.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS

RAPPORT DE GESTION



VOO SA
Rue Louvrex 95
4000 Liège
BE 0696.668.549

Rapport de gestion du Conseil d'administration
sur les comptes annuels au 31 décembre 2022

Mesdames, Messieurs,

Conformément aux dispositions légales et statutaires, nous avons l'honneur de vous présenter notre rapport de gestion de l'exercice ainsi que les comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2022. Vous trouverez également en annexe le rapport de rémunération 2022 établi conformément aux dispositions de l'article 3 :12, §1er, 9° du Code des Sociétés et des Associations.

- 1. Mise en vente du pôle Télécommunications et Médias**
- 2. Résultats 2022 de VOO SA**
- 3. Principales évolutions par segment de marché**
 - 3.1 Marché clients résidentiels (B2C)**
 - A. Stratégie de convergence et mobile
 - B. Vitesse, volume, Internet fixe et produits IDTV et TEL
 - C. Expérience Client
 - D. Contenus - Be tv
 - 3.2 Marché clients professionnels (B2B)**
- 4. Principaux risques et opportunités dans le secteur Télécommunications & Médias**
 - 4.1 Soutien pour équiper des zones de Wallonie en déficit de connectivité**
 - 4.2 Évolution de la régulation sur le marché de gros (accès régulé au câble de VOO)**
 - 4.3 Evolution du dossier dans l'octroi des fréquences mobiles**
 - 4.4 Arrivée d'une nouvelle interface / évolution de l'écosystème des divertissements**
 - 4.5 Événements récents – Conflit en Ukraine, énergie et inflation**
- 5. Présentation des comptes annuels**



1. Mise en vente du pôle Télécommunications et Médias

Les quatre sociétés VOO SA, Be tv SA, WBCC SA et ACM SA qui forment le pôle Télécommunications et Médias ont fait l'objet d'une opération de cession par Nethys d'une participation de 75% moins une action dans VOO à Orange Belgium en date du 24 décembre 2021. Cette transaction a fait l'objet d'une validation par les autorités de concurrence compétentes. Le processus d'analyse de la transaction et du marché par la Commission Européenne s'est tenu tout au long de 2022. Une décision positive a été communiquée en mars 2023.

2. Résultats 2022 de VOO SA (en EUR)

Le résultat de l'exercice est un bénéfice de 11.782.102,01 € détaillé ci-dessous et en comparaison avec les deux exercices précédents :

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2022 vs 2021</u>
I. VENTES ET PRESTATIONS	609.883.961,45	602.008.512,15	558.000.598,86	1,3%
A. CHIFFRE D'AFFAIRES	400.684.362,93	386.476.468,99	379.088.239,46	
C. PRODUCTION IMMOBILISEE	125.661.503,94	126.159.356,81	106.376.948,53	-0,4%
D. AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	82.860.608,90	82.606.950,84	72.066.870,96	
E. PRODUITS D'EXPLOITATION NON RECURRENTS	677.485,68	6.765.735,51	468.539,91	
II. COÛT DES VENTES ET DES PRESTATIONS	-589.866.877,34	-566.472.487,42	-543.766.371,20	4,1%
A. APPROVISIONNEMENTS ET MARCHANDISES	-7.765.247,80	-7.356.532,33	-5.038.820,65	
B. SERVICES ET BIENS DIVERS	-352.246.463,53	-347.686.523,34	-320.325.171,29	
C. REMUNERATION, CHARGES SOCIALES ET PENSIONS	-50.226.576,10	-48.012.283,26	-40.940.598,12	
D. AMORT. ET RED. DE VALEUR	-133.793.097,60	-130.258.054,22	-114.054.233,02	
E. REDUCTIONS DE VALEUR SUR STOCKS, SUR CREANCES COMMERCIALES: dotations (reprises)	-1.207.805,14	11.341.254,80	-2.710.535,70	
F. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	-102.369,69	3.322.013,64	-3.588.172,81	
G. AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	-43.333.550,72	-46.672.740,30	-42.042.324,42	
H. CHARGES D'EXPLOITATION NON RECURRENTES	-1.191.766,76	-1.149.622,41	-15.066.515,19	
III. BENEFICE D'EXPLOITATION	20.017.084,11	35.536.024,73	14.234.227,66	-43,7%
IV. PRODUITS FINANCIERS	1.871.320,53	2.013.408,00	1.967.826,32	
V. CHARGES FINANCIERES	-3.308.277,58	-3.217.863,32	-2.879.169,83	
VI. BENEFICE AVANT IMPÔTS	18.580.127,06	34.331.569,41	13.322.884,15	
VIII. IMPOTS SUR LE RESULTAT	-6.798.025,05	-3.683.786,93	-3.445.299,92	
IX. BENEFICE DE L'EXERCICE	11.782.102,01	30.647.782,48	9.877.584,23	-61,6%

3. Principales évolutions par segment de marché

3.1. Marché clients résidentiels (B2C)

En 2022, les principaux objectifs pour le marché grand public étaient les suivants :

- ✓ Restaurer la position du marché en tant que marque de connectivité leader



- ✓ Réaliser un rebond du parc d'abonnés Internet
- ✓ Réaliser une croissance de la base de convergence fixe/mobile
- ✓ Accroître les ventes d'abonnements mobiles
- ✓ Atteindre un revirement du taux de désabonnement sur tous les produits
- ✓ Augmenter la part de marché dans de nouveaux segments (Zuny)

A. Stratégie de convergence et mobile

- Grâce à une gestion commerciale active basée sur des campagnes marketing ciblées et des investissements promotionnels accrus, grâce à la refonte de la gamme mobile, la base de clients en convergence fixe/mobile a fortement augmenté pour atteindre à la fin de l'année, plus de 39% des clients de VOO qui étaient sur une offre convergente. Les ventes de mobile ont augmenté de 15% sur l'année 2022.
- La base client de VOO a entièrement migré du statut de « Light MVNO » à « Full MVNO » afin de mieux contrôler ses offres commerciales mobile et leur intégration dans les offres convergentes. Au second semestre 2021, VOO avait lancé en tant que l'un des premiers MVNO en Europe un système « dual-RAN ». Grâce à des accords commerciaux avec Telenet et Proximus, VOO est capable à la fois d'optimiser les coûts MVNO et l'expérience client (pilotage du trafic vers les réseaux d'accès radio Telenet et Proximus).
- Nous avons mis à jour notre offre mobile qui était précédemment centrée autour d'un produit unique (HERO). 3 nouvelles offres incluant les appels et SMS illimités en Belgique et un volume de données différent pour chacune. Ces offres sont rendues uniques par la promesse de "data en continu" grâce au principe de "speed throttling" permettant de continuer à surfer à vitesse réduite une fois le volume de data inclus dans l'abonnement épuisé.

B. Vitesse, volume Internet fixe et produits IDTV et TEL

- Après avoir franchi avec succès les premiers pas dans le déploiement d'un réseau et des propositions Gigabit en 2021, VOO a accéléré son passage « Giga » en 2022. VOO a lancé son réseau Gigabit dans une série de zones rurales, ainsi qu'à Bruxelles, pour atteindre environ 25% de couverture Gigabit dans son empreinte à la fin de l'année 2022. Par ailleurs, VOO a accéléré l'adoption de ses offres Gigabit en incluant un palier de débit gigabit dans sa gamme d'offres renouvelée.
- Avec les améliorations importantes du réseau qui ont démarré sur les derniers 12 mois (ajouts de fréquences, split de nœuds, software update modems, mesures de wifi lors de l'installation), VOO a pu transporter 50% de plus de trafic internet (jusqu'à 57 petabytes par semaine, ce qui est l'équivalent de 57 millions de films par semaine) avec le même taux de fluidité, voire mieux dans certains endroits, qu'avant la crise sanitaire qui a bouleversé les habitudes des consommateurs.
- La refonte de la gamme fixe (août 2022) sur les produits NET, IDTV et TEL a permis une forte augmentation des ventes de 10.5% par rapport à 2021 sur les produits fixes.



Plus particulièrement la refonte de gamme a simplifié la gamme NET à deux niveaux de tiering tout en mettant en avant notre force Giga. Cela a également permis le lancement d'une TV light (en OTT) et a simplifié le produit TEL en illimité fixe à fixe.

- Le lancement de TV Light, offre à un tarif attractif comprenant 21 chaînes TV, a permis à VOO d'étendre sa proposition TV au marché en croissance des cord-cutters tout en limitant fortement la cannibalisation de ses offres IDTV. TV Light est accessible via les principales plateformes du marché (Android TV, Android , Apple TV OS, iOS et web) avec la qualité d'expérience de l'interface VOO TV+.
- VOO a étendu son offre de contenus TV :
 - En ajoutant Shadowz en option à son catalogue en février. Shadowz est une plateforme de streaming dédiée aux films d'horreur, thrillers et fantastiques ;
 - En intégrant le catalogue VoD Adult Swim dans le bouquet Discover More.
- Afin de répondre aux demandes de certaines chaînes, VOO a développé l'anti-fast forward, fonctionnalité qui bloque la possibilité pour le client d'utiliser l'avance rapide dans le cadre du restart ou du replay.

C. Expérience Client

- VOO a accéléré l'appui de son programme de fidélité innovant « Divertissez-VOO ». Ce programme s'appuie sur nos atouts de contenu unique et offre au client un rendez-vous mensuel pour bénéficier du meilleur de notre offre de contenus. Chaque mois, le client peut profiter d'exclusivités dans les catégories sport, divertissement, cinéma et événementiel. Plus tard dans l'année, une chaîne « Divertissez-VOO » a été lancée pour amplifier le programme.
- Pour enrichir encore nos packs convergents, VOO a étendu l'accès à Sudinfo aux 2P qui est inclus dans les packs.
- Les campagnes de fidélisation commencées fin 2021, ont été prolongées en 2022. Tout au long de l'année, VOO a continué cette promesse avec une campagne commerciale très percutante, répondant à l'une des principales frustrations des clients, « les nouveaux clients sont toujours mieux traités ».

D. Contenus - Be tv

Be tv clôture 2022 une fois encore avec un bénéfice qui confirme le retour à l'équilibre financier pour la société depuis plusieurs années avec un EBITDA de l'ordre de 3,3 millions d'euros en 2022.

Be tv - Quelques chiffres :

Le résultat de l'exercice est un bénéfice de 1.962.803,87 € détaillé ci-dessous et en comparaison avec les deux exercices précédents :



BeTV	2022	2021	2020	2022 v 2021
I. VENTES ET PRESTATIONS	39.120.916,02	39.374.632,13	50.021.854,00	-0,6%
A. CHIFFRE D'AFFAIRES	32.473.871,40	33.367.566,79	35.804.131,74	
C. PRODUCTION IMMOBILISEE	0,00	0,00	0,00	
D. AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	5.542.068,55	5.915.834,02	14.217.592,30	
E. PRODUITS D'EXPLOITATION NON RECURRENTS	1.104.976,07	91.231,32	129,96	
II. COÛT DES VENTES ET DES PRESTATIONS	-37.168.639,60	-36.175.675,78	-46.399.904,63	2,7%
A. APPROVISIONNEMENTS ET MARCHANDISES	-22.430.732,82	-19.486.549,93	-28.518.122,70	
B. SERVICES ET BIENS DIVERS	-5.941.630,53	-6.407.927,46	-8.224.825,80	
C. REMUNERATION, CHARGES SOCIALES ET PENSIONS	-7.266.310,95	-7.555.555,44	-7.799.674,81	
D. AMORT. ET RED. DE VALEUR	-1.622.061,22	-2.009.624,09	-1.765.839,68	
E. REDUCTIONS DE VALEUR SUR STOCKS, SUR	88.224,51	7.904,27	197.461,05	
F. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	162.068,42	-620.560,00	993.811,61	
G. AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	-153.625,76	-103.363,13	-1.282.714,30	
H. CHARGES D'EXPLOITATION NON RECURRENTES	-4.571,25	0,00	0,00	
III. BENEFICE D'EXPLOITATION	1.952.276,42	3.198.956,35	3.621.949,37	-39,0%
IV. PRODUITS FINANCIERS	397.227,56	97.463,20	134.425,10	
V. CHARGES FINANCIERES	-226.633,69	-245.422,14	-135.725,59	
VI. BENEFICE AVANT IMPÔTS	2.122.870,29	3.050.997,41	3.620.648,88	
VIII. IMPOTS SUR LE RESULTAT	-160.066,42	-188.446,77	-186.591,72	
IX. BENEFICE DE L'EXERCICE	1.962.803,87	2.862.550,64	3.434.057,16	-31,4%

La poursuite du résultat positif en 2022 est la conséquence notamment :

- Du renforcement de l'intégration des produits Be tv au sein des offres de VOO afin de créer des synergies au niveau des coûts de contenus tout en augmentant l'attractivité des pack VOO (packs Giga Max) pour augmenter la convergence ; la progression du nombre d'abonnés dans les offres convergentes a progressé de plus de 10% en un an
- De la fidélisation des clients historiques en confirmant le niveau de l'offre de programmes sportifs en reconduisant et sécurisant les contrats sport sur plusieurs années ; en poursuivant l'investissement dans l'enrichissement de l'offre de séries (une augmentation significative du nombre de séries disponibles a été maintenue et complétée par l'acquisition, aussi souvent que possible, de l'ensemble des saisons précédentes (principe de « boxset ») disponible), en sécurisant des contrats avec les grands studios de films et de séries, notamment HBO. Be tv et VOOsport World ont pu confirmer leurs offres de contenus premium et par conséquent rassurer et fidéliser les abonnés
- Du renforcement de la communication sur les programmes phares des marques de Be tv dans les campagnes de VOO
- Du projet de restructuration Reboot lancé en milieu d'année 2018 qui a visé à maintenir le chiffre d'affaires dans un environnement très concurrentiel, à refondre la chaîne de



production des programmes pour réduire les coûts et amener de la flexibilité opérationnelle

3.2. Marché clients professionnels (B2B)

La clientèle à laquelle s'adresse l'offre sont les indépendants, les professions libérales et toute entreprise de moins de 5 employés.

VOObusiness continue d'accroître sa notoriété et sa réputation et confirme son rôle de moteur de croissance.

Les objectifs de 2022 d'accroître le volume des ventes de 50% par rapport à l'année précédente et d'augmenter le chiffre d'affaires de 37% ainsi que la part de marché ont tous été atteints.

Pour faire cela, VOO a continué de mettre en place une organisation orientée résultat et a organisé le "Trophée de l'indépendant de l'année" :

- En améliorant la performance de tous les canaux de vente
- En mettant en œuvre une stratégie de communication "always ON" en optimisant la présence sur tous les médias (digitaux, radio, presse quotidienne) ;
- En poursuivant sa stratégie de contenu (articles, blog, réseaux sociaux) ;
- En renforçant son positionnement avec confiance, audace et force via le nouveau slogan "VOObusiness, la garantie d'être mieux"
- En organisant le "Trophée de l'indépendant de l'année" en partenariat avec Trends/Tendances, SudInfo et Anais Digital

Les résultats ont répondu aux objectifs en termes de notoriété, de ventes, d'acquisition de nouveaux clients, de parts de marché, de revenus ainsi que de bénéfices.

4. Principaux risques et opportunités dans le secteur Télécommunications & Médias

4.1. Soutien pour équiper des zones de Wallonie en déficit de connectivité

VOO a soumis en septembre 2022 sa candidature dans l'appel à projets « Last Mile » dans le cadre du programme Giga Région de Digital Wallonia, visant à soutenir les opérateurs intéressés pour pouvoir équiper des zones de Wallonie en déficit de connectivité. Grâce à l'adéquation de la solution proposée, VOO s'est vu octroyer un soutien d'un montant total de 8,2 millions d'euros, pour déployer une infrastructure internet "Très Haut Débit » Gigabit dans 11 communes de Wallonie. VOO déploiera les travaux d'ici fin octobre 2023 qui permettront à tous les citoyens de ces communes rurales de pouvoir profiter d'un internet hautement performant. Ce projet s'ajoute au déploiement par VOO de l'infrastructure Gigabit dans le restant de la Wallonie.

4.2. Évolution de la régulation sur le marché de gros (accès régulé au câble de VOO)



Une progression stable du nombre de connexions d'accès de gros au câble s'est poursuivie au cours de 2022 et toutes les mesures relatives à cet accès régulé ont été dûment respectées par VOO.

4.3. Evolution du dossier dans l'octroi des fréquences mobiles

Les droits d'utilisation des spectres mobiles ont été octroyés en novembre 2022 par l'IBPT à cinq opérateurs (notamment NRB et Citymesh), signifiant l'arrivée à terme, après déploiement de son réseau, d'un quatrième opérateur national d'infrastructure mobile, Digi, opérateur roumain sur le segment résidentiel.

4.4. Arrivée d'une nouvelle interface / évolution de l'écosystème des divertissements

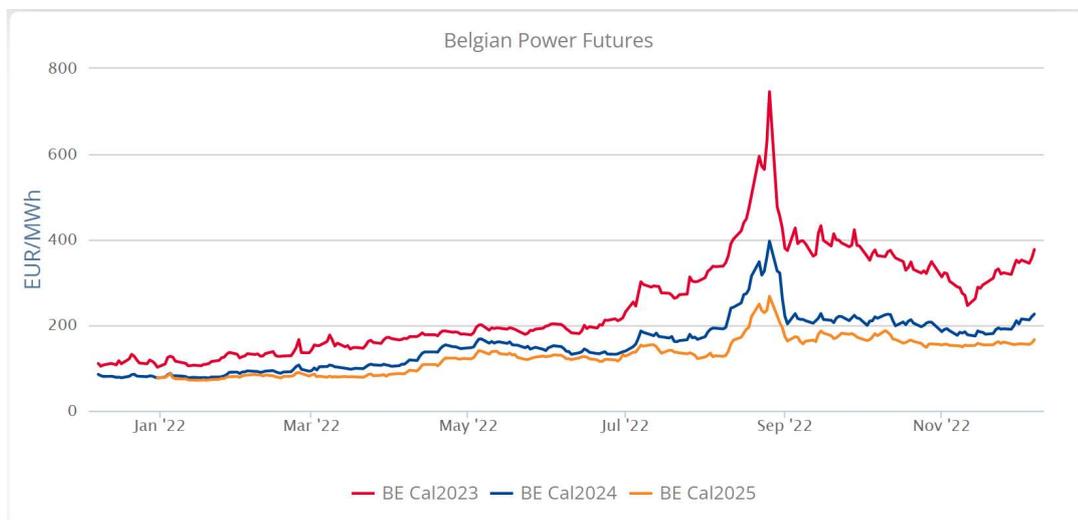
VOO a continué à déployer son interface TV nouvelle génération, VOO TV+, sur son parc client.

Fin décembre 2022, près de 90% du parc éligible est sur l'interface VOO TV+. La nouvelle interface présente des scores de satisfaction supérieurs à ceux de la précédente et ceux-ci n'ont cessé d'augmenter tout au long de 2022.

4.5. Événements récents – Conflit en Ukraine, énergie et inflation

Impact sur les marchés de l'Énergie

L'année 2022 a été principalement marquée par l'invasion de l'Ukraine par la Russie fin février 2022 et des conflits qui y ont succédés. Ces événements ont eu un impact sans précédent sur les marchés de l'énergie (i.e. gaz et électricité), dont les prix se sont littéralement envolés. En sus, l'annonce de fermeture de réacteurs nucléaires en Europe a dopé l'envolée des prix. Le pic a été enregistré, fin août 2022, avec des index multipliés par dix, voire plus.





VOO SA avait fixé ses prix d'achat d'électricité fin 2019 pour les années suivantes : 2020, 2021 et 2022. Les évolutions de marché en 2022 n'ont pas eu d'impact financier pour nos achats d'énergie.

Pour l'année 2023, VOO estime l'augmentation des coûts de l'électricité à 12,0M€ (intégré dans son budget 2023 présenté en Conseil d'Administration le 16/01/2023).

Suite à un monitoring quotidien et aux tendances observées sur les index annuels et trimestriels 2023, VOO a décidé fin 2022 de réaliser un engagement ferme sur 63% de ses besoins 2023 dans le respect du budget 2023 prévu.

Inflation et indexation des salaires

	2021	2022	2023
Inflation	2,44%	9,59%	4,20%

Au niveau belge, l'inflation a connu une véritable explosion en 2022 (9,59%) comparé à 2021 (2,44%). Selon les prévisions du Bureau Fédéral du Plan, l'inflation devrait toutefois diminuer en 2023 (4,2%).

Cela a un impact direct sur l'indexation des salaires des commissions paritaires des sociétés du Pôle Télécommunications et Médias ou des sociétés nous facturant.

		2021	2022	2023
Indexation	VOO SA	0,95% (janv), 0,4% (déc)	3,58% (janv)	11,08% (janv)
	BETV	2% (nov)	2% (mars), 2% (avril), 2% (juin), 2% (oct), 2% (déc)	2% (févr)
	WBCC	0,95% (janv), 0,4% (déc)	3,58% (janv)	11,08% (janv)
	ENODIA	2% (nov)	2% (fév), 2% (avr), 2% (juin), 2% (sept), 2% (déc)	2% (janv), 2% (nov)

Ces indexations ont eu un impact sur la masse salariale du pôle Télécommunications & Médias de près de 3,0M€ en 2022 (+3%) et auront un impact de près de 8,9M€ en 2023 (9%).



Marché des Hardwares IT

L'après Covid a engendré une certaine sécurisation limitée d'approvisionnement des composants électroniques tout en limitant les quotas de production. Ce qui se traduit par une disponibilité limitée du produit final (ex : modem). Cela a pour conséquence une prévision à long terme des quantités pour couvrir nos besoins.

Les fournisseurs demandent un engagement de VOO sur cette prévision à long terme, avec un impact sur les prix et délais d'approvisionnement. Prix sur lesquels, nous n'avons pas ou un très difficile levier de négociation.

En ce qui concerne les délais d'approvisionnement, ceux-ci sont plus long qu'habituellement connu. Les fournisseurs concernés ne prennent plus de responsabilités sur l'exactitude du délai de livraison dû à l'augmentation des prix de transport et à la disponibilité limitée de place multi-modale.

Indexation des tarifs journaliers pour externes (Consultant ou Interim Manager)

Les sociétés représentant les forces de travaux externes – consultants/interim managers – demandent un effort financier de la part de VOO SA vis-à-vis de l'inflation (10%) sur les salaires.

Il a été convenu d'un effort limité à 5% d'augmentation du tarif journalier pour chaque demande. Ce qui à l'heure actuelle a produit une économie d'échelle de 175.000€. Ce mécanisme est un mécanisme « vivant » puisque le calendrier d'entrée des consultants varie dans le temps.

L'inflation et les entrepreneurs pour le projet GIGA

L'inflation se ressent aussi au niveau des entrepreneurs à travers la hausse des salaires, des matières premières, du carburant. Elle s'est fait ressentir tant au niveau des activités BAU (business as usual) que du GIGA.

Cette hausse a pu être contrôlée et limitée en 2022 grâce aux efforts de négociation entre VOO et les prestataires.

5. Présentation des comptes annuels de VOO SA

5.1. Bilan, Compte de résultats, affectation du résultat

A. Bilan et compte de résultats

Bilan :

Le total du bilan de VOO SA s'élève 1.017.206.545,37 €.

Les principales rubriques de l'actif sont :



- Les actifs immobilisés à hauteur de 860.373.595,57 € comprenant principalement des actifs immobilisés incorporels et corporels pour 98.421.543,34 € et 738.616.542,43 € respectivement et des immobilisations financières pour 23.335.509,80 €
- Stocks et commandes en cours d'exécution : 19.066.585,33 €
- Les créances à un an au plus : 101.160.337,01 € dont 94.447.250,24 € de créances commerciales et 6.713.086,77 € d'autres créances. Ce poste 'autres créances' reprend le montant de cashpooling entre VOO et WBCC pour un total de 3.481.632,25 €.
- Les valeurs disponibles : 19.700.165,34 €
- Les comptes de régularisation : 16.905.862,12 €

NB

durant l'exercice 2022, une revue des actifs immobilisés a été faite et des désaffectations ont été comptabilisées pour un montant total en valeur d'acquisition de 172.022.190,67 € et qui étaient cependant totalement amortis :

-concessions, brevets, licences :	11.600.132,91 €
-installations, machines et outillage :	159.833.853,63 €
-mobiliers et matériel roulant :	500.918,51 €
-location-financement et droits similaires :	37.285,62 €
-total des actifs désinvestis :	172.022.190,67 €

(ces désaffectations sont également mentionnées dans les annexes C-cap 6.2.3 à C-cap 6.3.6 des comptes annuels format BNB)

Les principales rubriques du passif sont :

- Le capital de 623.334.276,59 € représenté par 6.233.342 actions
- La réserve légale pour 2.712.891,26 €
- Le bénéfice reporté : 51.544.934,12 €
- Les provisions pour autres risques et charges : 491.973,86 €
- Les dettes à plus d'un an : 69.148.238,32 € comprenant 12.717.732,43 € de dettes de location financement, et 56.430.505,89 € de dettes aux établissements de crédit.
- Les dettes à un an au plus : 266.133.986,69 €, dont 28.748.893,95 € de dettes à plus d'un an échéant dans l'année, 9.100.000,00 € de dettes financières (autres emprunts), 160.725.176,52 € de dettes commerciales, 23.875.397,63 € de dettes fiscales, salariales et sociales et 43.684.521,59 € d'autres dettes (TVA et compte courant inter sociétés).
- Les comptes de régularisation : 3.840.244,53 €

Compte de résultats :

Le montant des ventes et prestations s'élève à 609.883.961,45 €

- Chiffre d'Affaires : 400.684.362,93 €
- Production immobilisée : 125.661.503,94 €



- Autres produits d'exploitation : 82.860.608,90 €
- Produits d'exploitation non récurrents : 677.485,68 €

Le coût des ventes et des prestations d'un montant de 589.866.877,34 € se décompose comme suit :

- Approvisionnements et marchandises : 7.765.247,80 €
- Services et biens divers : 352.246.463,53 €
- Rémunérations et charges sociales : 50.226.576,10 €
- Amortissements, réductions de valeur et provisions : 133.793.097,60 €
- Réduction de valeur : 1.207.805,14 € soit 552.696,45 € sur stocks et 655.108,69 € sur créances commerciales
- Provisions pour risques et charges : 102.369,69 €
- Autres charges d'exploitation : 43.333.550,72 € (essentiellement des droits d'auteurs pour 42.146.833,98 €)
- Charges d'exploitation non récurrentes : 1.191.766,76 €

Le résultat d'exploitation se solde par un bénéfice de 20.017.084,11 €

Le résultat financier se solde par une charge de 1.436.957,05 €

Le résultat de l'exercice avant impôts se solde par un bénéfice de 18.580.127,06 €.

Le bénéfice après impôts s'élève à 11.782.102,01 €.

B. Affectation du résultat

Résultat de l'exercice : 11.782.102,01 €

Bénéfice reporté de l'exercice précédent : 40.351.937,21 €

Dotation à la réserve légale : 589.105,10 € (soit 5% du résultat de l'exercice)

Bénéfice à reporter : 51.544.934,12 €

5.2. Risques et incertitudes auxquels la société est confrontée

Voir point 4 ci-dessus

5.3. Evénements importants survenus depuis la clôture de l'exercice

la règle d'amortissement de 50% sur les équipements de télécommunication fournis en rétention clients ne sera plus appliquée à partir du 1er janvier 2023. Les biens amortis suivant cette règle seront complètement amortis durant l'exercice 2023.

Changement des règles d'évaluation des actifs immobilisés à partir du 1er janvier 2023 pour ce qui concerne les frais généraux activités :

Entre les exercices 2013 et 2022, un pourcentage des frais généraux était activé dans les



différents comptes d'actifs immobilisés concernés.

A partir de l'exercice 2023, l'activation des frais généraux, des frais RH des équipes opérationnelles Access, Giga et IT est discontinuée.

Cette méthode sera remplacée par une activation basée sur l'identification des tâches capex au sein de chaque niveau de rôle Tech et IT. Cette méthode sera mise en application avec effet rétroactif au 1er janvier 2023

L'activation des coûts des commissions sur vente, des matériels (handset) et promotions hardware (télévisions, tablettes, PC) mis à disposition des clients est arrêtée en 2023 et ces frais seront repris dans les coûts des marchandises vendues en comptes 60.

A noter que la vente du pôle Telco de VOO a été commentée au point 1 Ci-dessus.

5.4. Circonstances susceptibles d'avoir une influence notable sur le développement de VOO SA

Voir point 4 ci-dessus

5.5. Activités en matière de recherche et développement

Des efforts soutenus au sein des équipes techniques de VOO sont déployés afin de permettre à la société de rester à la pointe des technologies numériques en télévision, internet et mobile.

5.6. Existence de succursales

Néant

5.7. Informations sur l'usage d'instruments financiers

Néant

Ensuite, nous vous informons qu'il n'y a pas d'intérêt opposé d'administrateurs et d'actionnaires.

Nous vous prions de bien vouloir approuver les comptes annuels présentés ainsi que la proposition d'affectation du résultat et de bien vouloir donner décharge aux administrateurs ainsi qu'au commissaire pour leur mission menée au cours de l'exercice écoulé.

Annexes : Rapport de rémunération

Liège, le 10 mai 2023

Pour le Conseil d'administration,

Julie FERNANDEZ FERNANDEZ
Président

Renaud WITMEUR
Administrateur

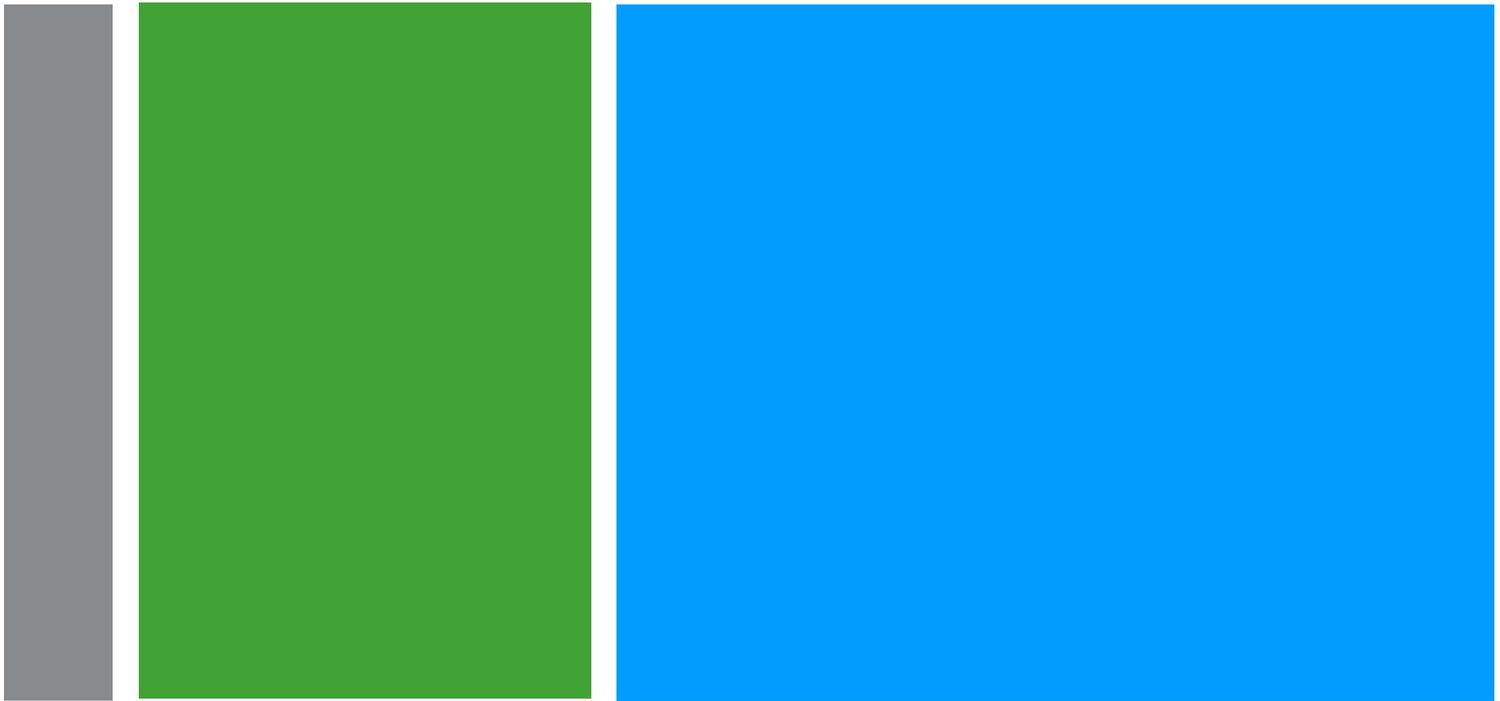
DocuSigned by:

91A6D07BCF93423...

DocuSigned by:

8B66F8CBB9D409...

RAPPORT DES COMMISSAIRES



VOO SA

Rapport du commissaire
31 décembre 2022

VOO SA

RAPPORT DU COMMISSAIRE À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE LA SOCIÉTÉ POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2022

(COMPTES ANNUELS)

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels de la VOO SA (la « Société »), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes annuels ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Le tout constitue un ensemble et est inséparable.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'assemblée générale du 27 mai 2021, conformément à la proposition de l'organe d'administration émise sur présentation du conseil d'entreprise. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'assemblée générale délibérant sur les comptes annuels clôturés au 31 décembre 2023. Nous avons exercé le contrôle légal des comptes annuels de VOO durant trois exercices consécutifs.

RAPPORT SUR LES COMPTES ANNUELS

Opinion sans réserve

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de la Société, comprenant le bilan au 31 décembre 2022, ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe, dont le total du bilan s'élève à € 1.017.206.545 et dont le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice de € 11.782.102.

À notre avis, ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la Société au 31 décembre 2022, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

Fondement de l'opinion sans réserve

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu de l'organe d'administration et des préposés de la Société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Responsabilités de l'organe d'administration relatives à l'établissement des comptes annuels

L'organe d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à l'organe d'administration d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si l'organe d'administration a l'intention de mettre la Société en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des comptes ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future de la Société ni quant à l'efficacité ou l'efficacité avec laquelle l'organe d'administration a mené ou mènera les affaires de la Société. Nos responsabilités relatives à l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation sont décrites ci-après.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- ▶ nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

- ▶ nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société;
- ▶ nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe d'administration, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier;
- ▶ nous concluons quant au caractère approprié de l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du commissaire sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire la Société à cesser son exploitation;
- ▶ nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons à l'organe d'administration notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constatations importantes relevées lors de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

AUTRES OBLIGATIONS LÉGALES ET RÉGLEMENTAIRES

Responsabilités de l'organe d'administration

L'organe d'administration est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion, des documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code des sociétés et des associations et des statuts de la Société.

Responsabilités du commissaire

Dans le cadre de notre mission et conformément à la norme belge complémentaire (version révisée 2020) aux normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans leurs aspects significatifs, le rapport de gestion, certains documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, et le respect de certaines dispositions du Code des sociétés et des associations et des statuts, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

Aspects relatifs au rapport de gestion

A l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion, nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes annuels pour le même exercice et a été établi conformément aux articles 3:5 et 3:6 du Code des sociétés et des associations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

Mention relative au bilan social

Le bilan social, à déposer à la Banque nationale de Belgique conformément à l'article 3:12, § 1er, 8° du Code des sociétés et des associations, traite, tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par ce Code, en ce compris celles concernant l'information relative aux salaires, mais à l'exception de celles relatives aux formations qui n'ont pas été reprises, et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans le cadre de notre mission.

Mentions relatives à l'indépendance

- ▶ Notre cabinet de révision n'a pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et est resté indépendant vis-à-vis de la Société au cours de notre mandat.
- ▶ Les honoraires relatifs aux missions complémentaires compatibles avec le contrôle légal des comptes annuels visées à l'article 3:65 du Code des sociétés et des associations ont correctement été ventilés et valorisés dans l'annexe des comptes annuels.

Autres mentions

- ▶ Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- ▶ La répartition des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.
- ▶ Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts, du Code des sociétés et des associations.

Gosselies, le 15 mai 2023

RSM INTERAUDIT SRL
COMMISSAIRE
REPRÉSENTÉE PAR

Thierry Lejuste Digitally signed by Thierry Lejuste (Signature)
Date: 2023.05.15 14:51:17 +02'00'

THIERRY LEJUSTE
ASSOCIÉ

BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend la société:

ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL

	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
Au cours de l'exercice				
Nombre moyen de travailleurs				
Temps plein	1001	519	361,7	157,3
Temps partiel	1002	23,9	9,3	14,6
Total en équivalents temps plein (ETP)	1003	538,3	369,1	169,2
Nombre d'heures effectivement prestées				
Temps plein	1011	839.216	595.785	243.431
Temps partiel	1012	29.434	12.191	17.243
Total	1013	868.650	607.976	260.674
Frais de personnel				
Temps plein	1021	48.600.144	35.814.626	12.785.519
Temps partiel	1022	1.626.432	708.260	918.172
Total	1023	50.226.576	36.522.885	13.703.691
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033	941.602	656.574	285.029

	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Au cours de l'exercice précédent				
Nombre moyen de travailleurs en ETP	1003	530,5	365,8	164,7
Nombre d'heures effectivement prestées	1013	856.893	599.311	257.582
Frais de personnel	1023	48.012.283	34.866.762	13.145.521
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033	931.786	650.552	281.235

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
A la date de clôture de l'exercice				
Nombre de travailleurs	105	523	24	542,4
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	110	523	24	542,4
Contrat à durée déterminée	111			
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112			
Contrat de remplacement	113			
Par sexe et niveau d'études				
Hommes	120	365	8	371,3
de niveau primaire	1200	1	0	1
de niveau secondaire	1201	212	5	216,1
de niveau supérieur non universitaire	1202	75	1	75,8
de niveau universitaire	1203	77	2	78,4
Femmes	121	158	16	171,1
de niveau primaire	1210			
de niveau secondaire	1211	83	9	90,2
de niveau supérieur non universitaire	1212	33	3	35,5
de niveau universitaire	1213	42	4	45,4
Par catégorie professionnelle				
Personnel de direction	130	8	0	8
Employés	134	515	24	534,4
Ouvriers	132			
Autres	133			

PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE LA SOCIÉTÉ

	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de la société
Au cours de l'exercice			
Nombre moyen de personnes occupées	150	17,4	
Nombre d'heures effectivement prestées	151	30.403	
Frais pour la société	152	979.874	

TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

ENTRÉES

Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

- Contrat à durée indéterminée
- Contrat à durée déterminée
- Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
- Contrat de remplacement

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	69	2	70,6
210	69	2	70,6
211			
212			
213			

SORTIES

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

- Contrat à durée indéterminée
- Contrat à durée déterminée
- Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
- Contrat de remplacement

Par motif de fin de contrat

- Pension
- Chômage avec complément d'entreprise
- Licenciement
- Autre motif
- Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de la société comme indépendants

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	63	4	66,2
310	62	4	65,2
311	1	0	1
312			
313			
340	1	1	1,8
341			
342	15		15
343	47	3	49,4
350			

RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur

Nombre de travailleurs concernés
 Nombre d'heures de formation suivies
 Coût net pour la société
 dont coût brut directement lié aux formations
 dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs
 dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)

Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur

Nombre de travailleurs concernés
 Nombre d'heures de formation suivies
 Coût net pour la société

Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur

Nombre de travailleurs concernés
 Nombre d'heures de formation suivies
 Coût net pour la société

Codes	Hommes	Codes	Femmes
5801		5811	
5802		5812	
5803		5813	
58031		58131	
58032		58132	
58033		58133	
5821		5831	
5822		5832	
5823		5833	
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	

RAPPORT DE RÉMUNÉRATION

pour les sociétés dans lesquelles les pouvoirs publics ou une ou plusieurs personnes morales de droit public exercent un contrôle (article 3:12, §1, 9° du Code des sociétés et des associations)



Rue Louvrex, 95
4000 Liège
TVA BE 0696 668 549

VOO S.A.
Société Anonyme
Rue Louvrex, 95 à Liège
BE 0696.668.549
la « Société »

RAPPORT DE REMUNERATION

EXERCICE COMPTABLE DU 01/01/2022 AU 31/12/2022

Chers Actionnaires,

Conformément aux dispositions de l'article 3:12, §1^{er}, 9^o du Code des sociétés et des associations, nous avons l'honneur de vous soumettre, par la présente, un rapport de rémunération donnant un aperçu, sur une base individuelle, du montant des rémunérations et autres avantages, tant en espèces qu'en nature, accordés directement ou indirectement, pendant l'exercice social, aux administrateurs pour ce qui concerne leur mandat en tant que membre du Conseil d'administration, par la Société.

A cet égard, nous vous informons qu'aucune rémunération ni avantage n'a été attribué aux Administrateurs de VOO SA pour l'exercice social 2022 par la Société.

Liège, le 10 mai 2023

Pour le Conseil d'administration

DocuSigned by:

01A6D07B0F83423

Julie Fernandez Fernandez,
Président

DocuSigned by:

01A6D07B0F83423

Renaud Witmeur,
Administrateur

VOO SA
Rapport de rémunération – exercice social 2022



VOO S.A.
Société Anonyme
Rue Louvrex 95 à 4000 Liège
BE 0696.668.549
(la « Société »)

RAPPORT DE REMUNERATION 2022 DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Conformément à l'article L6421-1 du Code de la démocratie locale et de la décentralisation (le « CDLD »), le Conseil d'administration de la Société établit annuellement un rapport de rémunération écrit reprenant un relevé individuel et nominatif des jetons, rémunérations ainsi que des avantages en nature perçus dans le courant de l'exercice comptable précédent, par les mandataires, les personnes non élues et les titulaires de la fonction dirigeante locale.

Informations générales relatives à l'institution

Numéro d'identification (BCE)	0696.668.549
Type d'institution	Société à participation publique locale significative
Nom de l'institution	VOO SA
Période de reporting	2022

	Nombre de réunions
Assemblée générale	2
Conseil d'administration	5 (dont 1 consultation électronique)

Membres du Conseil d'administration

Fonction	Nom et Prénom	Rémunération annuelle brute	Détail de la rémunération et des avantages	Justification de la rémunération si autre qu'un jeton	Liste des mandats dérivés liés à la fonction et rémunération éventuelle	Pourcentage de participation aux réunions
Administrateur	Renaud WITMEUR	Non rémunéré	N/A	N/A	- Administrateur de ACM S.A. (jusqu'au 1 ^{er} septembre 2022): mandat non rémunéré - Administrateur de BeTV S.A. (jusqu'au 1 ^{er} septembre 2022): mandat non rémunéré - Administrateur de WBCC S.A. (jusqu'au 1 ^{er} septembre 2022): mandat non rémunéré	100 %
Administrateur	Laurent LEVAUX (jusqu'au 18 octobre 2022)	Non rémunéré	N/A	N/A	- Administrateur de ACM S.A. (jusqu'au 18 octobre 2022): mandat non rémunéré - Administrateur de BeTV S.A. (jusqu'au 18 octobre 2022): mandat non rémunéré - Président de WBCC S.A. (jusqu'au 18 octobre 2022): mandat non rémunéré	0 %
Administrateur	Bernard THIRY (jusqu'au 11 octobre 2022)	Non rémunéré	N/A	N/A	- Administrateur de ACM S.A. (jusqu'au 11 octobre 2022): mandat non rémunéré - Administrateur de BeTV S.A. (jusqu'au 11 octobre 2022): mandat non rémunéré	66,67%

Administrateur	Jean-Pierre HANSEN (jusqu'au 11 octobre 2022)	Non rémunéré	N/A	N/A	- Administrateur de ACM S.A. (jusqu'au 11 octobre 2022): mandat non rémunéré - Administrateur de BeTV S.A. (jusqu'au 11 octobre 2022): mandat non rémunéré	100%
Présidente	Julie Fernandez Fernandez (à partir du 6 décembre 2022)	Non rémunéré	N/A	N/A	- Administratrice de ACM S.A. : mandat non rémunéré - Administratrice de BeTV S.A. : mandat non rémunéré - Administratrice de WBCC S.A. : mandat non rémunéré	80%
Vice-président	Bertrand Demonceau (à partir du 6 décembre 2022)	Non rémunéré	N/A	N/A	- Administrateur de ACM S.A. : mandat non rémunéré - Administrateur de BeTV S.A. : mandat non rémunéré - Administrateur de WBCC S.A. : mandat non rémunéré	100%
Administratrice	Letitia Dumont (à partir du 6 décembre 2022)	Non rémunéré	N/A	N/A	- Administratrice de ACM S.A. : mandat non rémunéré - Administratrice de BeTV S.A. : mandat non rémunéré - Administratrice de WBCC S.A. : mandat non rémunéré	100%
Total général	4					

NB : Annexer obligatoirement un relevé nominatif des membres de chaque organe de gestion et le taux de présence de chacun d'eux, par organe, sur la période de reporting.

Titulaires de fonction de direction

Fonction	Nom et Prénom	Rémunération annuelle brute	Détail de la rémunération annuelle brute (Avantages non compris dans la rémunération annuelle brute)	Liste des mandats dérivés liés à la fonction et rémunération éventuelle
Fonctionnaire dirigeant local – CEO	Christopher TRAGGIO (jusqu'au 17 février 2023)	285.296,28€	Rémunérations mensuelles, prime de fin d'année, pécule de vacances <i>A titre informatif :</i> Cotisation patronale Assurance-Groupe : 19.124,25€	
Chief Client Services Officer & FDL de WBCC (jusqu'au 1 ^{er} décembre 2022)	Damien DELEPINE	240.968,01€ soit un imposable de 214.054,51€	Rémunérations mensuelles, prime de fin d'année, pécule de vacances/sortie, prime sectorielle Assurance hospitalisation 191,73€ Ecochèques 376,44€ et titres-repas (part patronale : 1.416,55€) <i>A titre informatif :</i> ATN Voiture : 3.776,36€ ATN GSM/Abo/Internet : 132,39€ Cotisation patronale Assurance-Groupe : 9.326,89€ Cotisations personnelles ONSS : 31.198,69€	N/A
Head of Technology VOO	Christian VYNCKE	269.312,43 € soit un imposable de 243.566,22€	Rémunérations mensuelles, prime de fin d'année, pécule de vacances, prime sectorielle et bonus Assurance hospitalisation 352,00€ Ecochèques 250€, un chèque cadeau 40,00€ et titres-repas (part patronale : 1.575,48€) <i>A titre informatif :</i>	N/A

			ATN Voiture : 6.913,22€ ATN GSM/Abo/Internet : 144€ Cotisation patronale Assurance-Groupe : 13.490,15€ Cotisations personnelles ONSS : 32.803,43€	
Head Of VOO IT Applications	Erik LAMAL	241.399,91€ Soit un imposable de 214.950,72€	Rémunérations mensuelles, prime de fin d'année, pécule de vacances, prime sectorielle et bonus Assurance hospitalisation : 237,84€ Ecochèques 250€, un chèque cadeau 40,00€ et titres-repas (part patronale : 1.499,47€) <i>A titre informatif :</i> ATN Voiture : 2.827,23€ ATN GSM/Abo/Internet : 108€ Cotisation patronale Assurance-Groupe : 15.819,12€ Cotisations personnelles ONSS : 29.384,42€	N/A
Chief Commercial Officer (jusqu'au 08/02/2022)	Cristina ZANCHI	167.419,33€ Soit un imposable de 146.543,06€	Rémunérations mensuelles, prime de fin d'année, pécule de vacances/sortie, prime sectorielle, indemnité de rupture/non-concurrence Assurance hospitalisation : 88,00€ Ecochèques 173,00€ et titres-repas (part patronale : 179,66€) <i>A titre informatif :</i> Cotisation patronale Assurance-Groupe : 3.145,97€ ATN Voiture : 669,07€ ATN GSM/Abo/Internet : 15,43€ Cotisations personnelles ONSS : 21.560,78€	N/A
Head of Communication	Patrick BLOCRY	226.841,47€	Rémunérations mensuelles, prime de fin d'année, pécule de vacances et prime sectorielle.	N/A

		Soit un imposable de 203.694,49€	Assurance hospitalisation 672,00€ Ecochèques 250,00€, un chèque cadeau 40,00€ et titres-repas (part patronale : 1.589,30€) <i>A titre informatif :</i> ATN Voiture : 4.079,50€ ATN GSM/Abo/Internet : 108,00€ ATN PC : 72,00€ ATN Abo BeTV : 232,32€ Cotisation patronale Assurance-Gruppe : 22.438,68€ Cotisations personnelles ONSS : 27.638,80€	
Chief Financial Officer (jusqu'au 17 février 2023) et ensuite CEO (à partir du 17 février 2023)	Edouard RODRIGUEZ	280.000,84€ Soit un imposable de 247.712,27	Rémunérations mensuelles, prime de fin d'année, pécule de vacances et prime sectorielle. Assurance hospitalisation 191,73 € Ecochèques 125,00€, un chèque cadeau 40,00€ et titres-repas (part patronale : 1.755,14€) <i>A titre informatif :</i> ATN Voiture : 1.640,38€ ATN GSM/Abo/Internet : 144,00€ Cotisation patronale Assurance-Gruppe : 18.474,31€ Cotisations personnelles ONSS : 34.072,95€	N/A
Chief Services Officer	Axel HENRION	167.244,30 € Soit un imposable de 152.243,91€	Rémunérations mensuelles, prime de fin d'année, pécule de vacances, prime sectorielle et bonus Assurance hospitalisation 191,73€ Ecochèques 250,00€ et titres-repas (part patronale : 1.527,11€) <i>A titre informatif :</i> ATN Voiture : 5.242,61€	N/A

			ATN GSM/Abo/Internet : 144€ Cotisation patronale Assurance-Gruppe : 7.006,81€ Cotisations personnelles ONSS : 20.386,73€	
Chief People Officer	Laurence VRYENS	165.544,22€ Soit un imposable de 150.849,18€	Rémunérations mensuelles, prime de fin d'année, pécule de vacances, prime sectorielle et bonus Assurance hospitalisation 352,00€ Ecochèques 250€, un chèque cadeau 40,00€ et titres-repas (part patronale : 1.568,57€) <i>A titre informatif :</i> ATN Voiture : 5.412,45€ ATN GSM/Abo/Internet : 144,00€ Cotisation patronale Assurance-Gruppe : 7.006,81€ Cotisations personnelles ONSS : 20.151,49€	N/A
Chief Marketing Officer	Bart D'OLIESLAGER	203.036,76€ Soit un imposable de 183.384,87€	Rémunérations mensuelles, prime de fin d'année, pécule de vacances, prime sectorielle et bonus Assurance hospitalisation : 191,73 € Ecochèques 250,00 €, un chèque-cadeau de 40,00 € et titres-repas (part patronale : 1.540,93€) <i>A titre informatif :</i> Cotisation patronale Assurance-Gruppe : 8.380,81€ ATN Voiture : 4.902,09€ ATN GSM/Abo/Internet : 144,00€ Cotisations personnelles ONSS : 24.697,98€	
Total rémunérations		2.247.063,55 €		

Plan de pension complémentaire du fonctionnaire dirigeant local (Biffer la mention inutile)

- Le titulaire de la fonction dirigeante locale est-il couvert par une assurance groupe ? **Oui / ~~Non~~**
- Si oui, s'agit-il d'un plan de pension à contribution définie conformément à l'annexe 4 du Code de la démocratie locale et de la décentralisation ?
Oui / ~~Non~~
- Le pourcentage et les conditions de l'assurance groupe sont-ils identiquement applicables à l'ensemble du personnel contractuel conformément à l'annexe 4 du Code de la démocratie locale et de la décentralisation ? **Oui / ~~Non~~**
- Montant dont a bénéficié sur l'année le titulaire de la fonction dirigeante locale dans le cadre de l'assurance groupe ? 19.124,25€

Liège, le 10 mai 2023

DocuSigned by:
3146C079CF93421

Julie Fernandez Fernandez,
Présidente

Pour le Conseil d'administration :

DocuSigned by:
3506F4C8B090493

Renaud Witmeur,
Administrateur