

## POUVOIRS DE REPRESENTATION

Suite aux pouvoirs donnés au président du Conseil d'Administration et au CEO par la résolution du Conseil d'Administration du 6 décembre 2018, de modifier conjointement la liste de pouvoirs de représentation, celle-ci s'établit à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2019 comme suit :

- A. A l'exception des achats de biens et services tels que définis dans la Sourcing Commitment Authorization et qui sont sous la compétence du département achat repris ci-dessous et des contrats clients et des contrats standards comme définis dans le Customer and Standard Policy qui peuvent être signés par les personnes listées sous le point D, le Conseil d'Administration de la Société décide d'octroyer aux personnes désignées ci-après un mandat spécial afin de pouvoir valablement représenter, deux à deux dont la signature du CFO, la Société dans ses engagements relatifs à la gestion journalière pour les secteurs de responsabilité propre à chacune des personnes. Ce mandat est limité à des contrats et des engagements ne dépassant pas une valeur de 150.000 euros par engagement sur base annuelle.

TBC (Chief Executive Officer Luxembourg )  
Stefan Slavnicu ( Chief Technology Officer )  
Arnaud Castille ( Chief Financial Officer )  
Paul-Marie Dessart ( Secretary General )  
Werner De Laet ( Chief Enterprise Officer & Chief Wholesale & Innovation Officer)  
Isabel Carrion ( Chief People Officer )  
Cristina Zanchi ( Chief Consumer Officer )  
Alain Ovyn ( Chief Technology & Digital)  
Stephane Janssens (Chief Customer Experience Officer)

Au cas où les contrats et/ou engagements (à l'exception des achats tels que définis dans la Sourcing Commitment Authorization et les contrats standards) excèdent la dite valeur de 150.000 euros jusqu'à un montant de 1 million d'euros par engagement sur base annuelle, les personnes énumérées ci-dessus peuvent valablement représenter la Société en signant conjointement avec un administrateur.

Au-delà d'un million d'euros par engagement sur base annuelle, la signature de deux administrateurs est exigée.

- B. En outre et sous réserve des compétences exclusives du département achats, le Conseil d'Administration décide d'octroyer aux personnes énumérées sous les points 1 à 5 un mandat spécial afin de pouvoir valablement représenter, deux à deux dont la signature du contrôleur de gestion correspondant, la Société dans ses engagements relatifs à la gestion journalière pour les secteurs de responsabilité propre à chacune de ces personnes. Ce mandat est limité à des contrats et engagements ne dépassant pas une valeur de 50.000 euros par engagement sur base annuelle.

1. Secretary General :

- Nathalie Job

Contrôleur de gestion : Maxime Huyghelier

2. Ressources Humaines

- Els Wets

Contrôleur de gestion : France Emplit

3. Finances :

- Coco Serena Maria Louisa

Contrôleur de gestion : Jochen Vanhoenacker

4. Commercial department :

- Rigo Gielen (B2C)
- Alain Delvaux (B2B)

Contrôleur de gestion B2C: Valérie Planckaert

Contrôleur de gestion B2B : Valérie Planckaert

5. Marketing :

- Geert Willems

Contrôleur de gestion : Anna Moroz

C. Pour les compétences et pouvoirs du département Achats, ceux-ci sont repris dans la Sourcing Commitment Authorization.

Les personnes reprises sont les suivantes :

- Director Purchasing : Irina Mitrea
- Acheteurs:
  - Wouter Coenjaerts
  - Elisabeth Sittler
  - Nathalie Deman
  - Claire Hubinon
  - Vincent Pattyn
  - Leon Pluymaekers
  - Olivier Stoupel
  - Yuri Willems
  - Guillaume Leblond
  - Jean-Baptiste Baulny
  - Olivier Wandji
  - Ludovic Heele

Axel Aupaix  
Monika Geraj

- Procurement expert : Nadine Leenen

D. Les pouvoirs de signature des contrats clients et des contrats standards seront repris dans le Customer and Standard Contract Policy. Les personnes reprises ci-dessous peuvent signer ces contrats conjointement avec le contrôleur financier de leur département pour les secteurs de responsabilité propre à chacune de ces personnes et conformément aux termes du Customer and Standard Contract Policy.

Les contrats standards de confidentialité peuvent être signés par chacune des personnes listées dans les rubriques A, B et D pour les secteurs de responsabilité propre à chacune de ces personnes.

1. Commercial department :

- Rigo Gielen
- Christian Charlent

Pour les contrats clients :

- Michael Henry
- Gert Pauwels

2. Marketing :

- Geert Willems

3. Roaming & Interconnect

- François Verzele
- Sophie Benoit

Annexes aux contrats roaming & Interconnect :

- Sophie Benoit
- Agathe Jonquet-Gelin
- Yael d'Haen

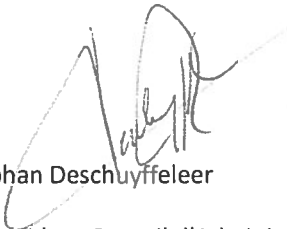
E. Les opérations bancaires ne peuvent être signées que par les personnes dont le spécimen de signature sera déposé auprès des organismes bancaires, signant conjointement deux à deux, dans les limites et selon les instructions qui seront, au cas par cas, communiquées audits organismes bancaires, sous les signatures de Monsieur Johan Deschuyffeleer – Président du Conseil d'Administration, Monsieur Michaël Trabbia – Administrateur Délégué à la gestion journalière et Monsieur Arnaud Castille – Directeur Financier, agissant conjointement deux à deux ou l'un d'eux avec un administrateur.

Le Conseil décide à l'unanimité de conférer à Monsieur Johan Van den Cruyce, le pouvoir d'acter la conversion des titres et de signer les certificats de dépôt des titres au porteur, les certificats d'inscription au nom de la Société ainsi que les certificats CIK.

Les pouvoirs octroyés ci-dessus annulent et remplacent tous les pouvoirs octroyés antérieurement par le Conseil d'Administration.

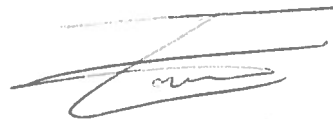
Le Conseil d'Administration habilite deux administrateurs, Johan Deschuyffeeler ( président ) et Michaël Trabbia(CEO) afin d'adapter les points A,B et C ci-avant.

Fait à Bruxelles, le 6 décembre 2018



Johan Deschuyffeeler

Président Conseil d'Administration



Michaël Trabbia

Administrateur Délégué